

## پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

نام مؤسسه: [Title]

جدول اطلاعات کلی مؤسسه

(برخی موارد مختص دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی‌اند)

ردیف	عنوان	توضیح / مقدار
۱	سال تأسیس مؤسسه	
۲	تعداد و عناوین دانشکده، مرکز پژوهشی و پردیس موجود	
۳	رتبه مؤسسه در ISC به تفکیک (بازه ۱۳۹۹-۱۴۰۰) <sup>۱</sup>	آموزش:
		پژوهش:
		فناوری و نوآوری:
		بین‌المللی سازی:
		اثرگذاری اقتصادی:
		خدمات اجتماعی، زیرساخت و تسهیلات:
		تایمز:
۴	جایگاه مؤسسه در رتبه‌بندی بین‌المللی	QS:
		شانگهای:

<sup>1</sup> <https://ur.isc.ac/Home/RankIranUniv>

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

ردیف	عنوان	توضیح / مقدار
		سایمگو:
۵	تعداد کل دانشجویان/پژوهشگران به تفکیک	کاردانی :
		کارشناسی (پیوسته - ناپیوسته):
		کارشناسی ارشد:
		دکتری تخصصی:
		به تفکیک گروه‌های عمده تحصیلی/ پژوهشی:
		روزانه:
		شبانه:
		پردیس:
		فراگیر:
		نیمه حضوری:
		الکترونیکی (غیر حضوری):
بین‌المللی:		
۶	تعداد رشته‌محل‌های فعال	
۷	تعداد اعضای هیئت علمی تمام‌وقت به تفکیک مرتبه علمی	مربی آموزشیار و مربی :
		استادیار:
		دانشیار:
		استاد / استاد تمام:
۸		رسمی/پیمانی:
		قراردادی:

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

ردیف	عنوان	توضیح / مقدار
	تعداد کارکنان غیر هیئت علمی به تفکیک نوع قرارداد	شرکتی:
۹	آخرین اعتبار مصوب (آخرین سال)	اعتبار هزینه‌ای: اعتبار تملک دارایی‌های سرمایه‌ای:
۱۰	درصد تخصیص اعتبار مصوب (تحقق یافته آخرین سال)	اعتبار هزینه‌ای: اعتبار تملک دارایی‌های سرمایه‌ای:
۱۱	درآمد اختصاصی (آخرین سال)	مصوب: درصد وصول:
۱۲	نام رئیس مؤسسه	
۱۳	شماره تماس رئیس مؤسسه	
۱۴	نام نماینده معرفی شده	
۱۵	شماره تماس نماینده	

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

جدول انطباق اهداف راهبردی مؤسسه با اهداف عالی نظام عتف

عنوان	کد هدف راهبردی مؤسسه
	01
	02
	03
	...

☑ ممکن است یک هدف راهبردی مؤسسه با چند جهت‌گیری منطبق باشد. لذا هر کد را می‌توانید در سلول‌های مرتبط درج بفرمایید.

اهداف عالی نظام علوم، تحقیقات و فناوری (۸ مورد)	جهت‌گیری‌های مورد انتظار وزارتخانه در خصوص مؤسسات آموزشی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری	کد	اهداف راهبردی مؤسسه (کد هدف)
۱- توجه به مزیت نسبی و نیازهای مهم مناطق در قالب مأموریت‌گرایی و آمایش سرزمین (آموزش، پژوهش و برون‌داد هدفمند)	تحول در رشته‌ها، برنامه درسی و آموزشی از طریق ایجاد تطابق حداکثری رشته‌های تحصیلی با برنامه مأموریت‌گرایی و تهیه بسته‌های مأموریتی-آمایشی برای رشته‌های فعال (ابلاغی معاونت آموزشی)	۱-الف	
	اصل هدفمند شدن آموزش عالی در چارچوب آمایش آموزش عالی و ارتقای کمی و کیفی فعالیت‌های پژوهشی و فناوری مرتبط با مأموریت‌های تخصصی مؤسسه (تفکیک وظایف دانشگاه‌های دولتی، غیردولتی و عدم مجوز ورود به مأموریت‌های یکدیگر)	۱-ب	
	توجه عملیاتی به مسئولیت اجتماعی و رضایتمندی مردم (ابعاد مختلف مسئولیت اجتماعی شامل انجام درست فعالیت در حوزه تعالی آموزش، پژوهش، فناوری، فرهنگ، کارآفرینی و اشتغال؛ دغدغه نسبت به تربیت دانش‌آموخته، پژوهشگر و فناور موفق؛ ارائه دانش مفید و خدمات کاربردی)	۱-ج	

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

اهداف عالی نظام علوم، تحقیقات و فناوری (۸ مورد)	جهت‌گیری‌های مورد انتظار وزارتخانه در خصوص مؤسسات آموزشی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری	کد	اهداف راهبردی مؤسسه (کد هدف)
	به جامعه و شهروندان؛ انجام فعالیت‌های خیرخواهانه مدنی؛ تلاش در جهت کنترل و کاهش آسیب‌های اجتماعی؛ حفظ محیط زیست؛ رعایت اخلاق حرفه‌ای در تمامی امور؛ شفافیت عملکردی و ...		
۲- عدالت محوری در توزیع انواع منابع و امکانات	مناسب‌سازی سرانه فضاهای عمومی و اثربخشی اعطای امکانات فرهنگی، فوق برنامه، ورزشی، سلامت و رفاهی برای دانشجویان و پژوهشگران و یاوران علمی و اعضای هیأت علمی	۲-الف	
	مناسب‌سازی سرانه فضاهای تخصصی کارگاهی و آزمایشگاهی برای پژوهشگران و یاوران	۲-ب	
	هدفمند نمودن تخصیص منابع مالی و غیرمالی مؤسسه در زمینه کارکردهای آموزشی، پژوهشی، فناوری-نوآوری، دانشجویی، فرهنگی و ... متناسب با مأموریت‌های تخصصی و آمایشی و نیز کمیت و کیفیت خروجی دانشکده‌ها و پژوهشکده‌ها و مراکز رشد و ... در آنها	۲-ج	
	رشد فعالیت‌های مرتبط با مسئولیت اجتماعی مؤسسات (فعالیت‌های خیرخواهانه، کنترل و کاهش آسیب‌های اجتماعی، کارآفرینی و اشتغال، حفظ محیط زیست)	۲-د	
۳- اعتلای هویت و اندیشه اسلامی-ایرانی	تحقق دانشگاه اسلامی در راستای تمدن‌سازی و حکمت‌بنیانی با مشارکت اعضای هیأت علمی، دانشجویان و یاوران علمی	۳-الف	
	توسعه اثربخش رویکردهای بومی و کرسی‌های نظریه‌پردازی، آزاداندیشی و ترویجی	۳-ب	
	ترویج مفاهیم قرآنی، زیست مومنانه و مبانی و اهداف انقلاب اسلامی در میان اعضای هیأت علمی، دانشجویان و یاوران علمی و ایجاد بستر مناسب برای ایفای نقش مطلوب آنها	۳-ج	
	تقویت و تسریع در تحول علوم انسانی و اسلامی و اتصال آن به چالش‌های اولویت‌دار اجتماعی و فرهنگی جامعه بر اساس اقتضانات خاص علوم انسانی اسلامی	۳-د	
	حمایت از برنامه‌های علوم انسانی اسلامی، زبان فارسی، تاریخ تمدن، حکمت و معرفت، مفاخر ایرانی و ایران‌شناسی از طریق اعزام اساتید، فرصت‌های مطالعاتی، برگزاری کرسی‌ها و دوره‌های مشترک، نشریات فارسی‌زبان نمایه شده در سطح بین‌الملل، انتشار آثار فاخر پژوهشی و ...	۳-ه	

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

اهداف عالی نظام علوم، تحقیقات و فناوری (۸ مورد)	جهت‌گیری‌های مورد انتظار وزارتخانه در خصوص مؤسسات آموزشی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری	کد	اهداف راهبردی مؤسسه (کد هدف)
۴- مرجعیت علم نافع و توانمندساز (تولید خدمت، ثروت و سرمایه از دانش)	دستیابی به مرجعیت علمی و برنامه‌ریزی جهت افزایش سرانه دانشمند، تولید علم، پروانه ساخت (راز نوشته) در ابعاد ملی و فرا ملی و کمک به ایجاد توأمان نظام ارجاع دهی و استنادات علمی و فناوری کشور و توسعه نشریات نمایه شده در پایگاه‌های بین‌المللی	۴-الف	
	حمایت هدمند و هوشمند برای ایجاد انگیزه جهت مشارکت فعال‌تر اعضای هیات علمی و دانشجویان و فناوران در زیست بوم کارآفرینی و خلاقیت و تسهیل و شتاب بخشی به ایجاد شرکت‌های دانش بنیان و فناور نوپا توسط دانشجویان و پژوهشگران و فناوران و اعضای هیات علمی	۴-ب	
	تسهیل تجاری سازی دانش با حمایت اثربخش از ثبت اختراعات، ثبت نشان‌های تجاری، شرکت‌های زایشی و دانش‌بنیان و نیز صادرات کالا و خدمات دانش‌بنیان در راستای اولویت‌ها، نیازها و مسائل کشور	۴-ج	
۵- تربیت نیروهای متخصص، متعهد، خلاق، متخلق، ماهر و کارآفرین (با رویکرد شاگرد، فناور و نوآرپروری)	تحول مهارت‌محوری در برنامه درسی و آموزشی از طریق بسته‌های مهارت‌آموزی، کارورزی و کاربایی دانشی در طول دوران تحصیل و دانش آموختگی و سربازی (مورد استفاده صنایع، نهادهای اجتماعی، شرکت‌های دانش بنیان و فناور)	۵-الف	
	توسعه جامعه‌پذیری با حمایت از فعالیت‌های مشارکت جوانه فرهنگی و اجتماعی ویژه دانشجویان، پژوهشگران، فناوران، اعضای هیات علمی و یاوران علمی در قالب انجمن‌های علمی، تشکل‌های دانشجویی، کرسی‌های آزاد اندیشی، ضیافت اندیشه اساتید، گروه‌های جهادی، اردوهای فرهنگی، رویدادهای هنری و امثال آن (جشنواره‌ها، سوگواره‌ها، همایش‌ها، مسابقات، فوق برنامه و ...)	۵-ب	
	کارآمدسازی زیرساخت‌ها و مراکز هدایت شغلی و اجرای اقدامات تحولی و سیاست‌های بهبود اشتغال دانش‌آموختگان و پژوهشگران و فناوران	۵-ج	
	ارائه خدمات آموزشی، تخصصی، مشاوره‌ای، ترویجی با محوریت فناوری، نوآوری و کارآفرینی	۵-د	

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

اهداف عالی نظام علوم، تحقیقات و فناوری (۸ مورد)	جهت‌گیری‌های مورد انتظار وزارتخانه در خصوص مؤسسات آموزشی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری	کد	اهداف راهبردی مؤسسه (کد هدف)
۶- کاربردی کردن، تقاضامحوری و تجاری‌سازی دستاوردها و محصولات علمی (تقویت ارتباط با صنعت و جامعه)	جذب، نگهداشت و هدایت استعدادهای درخشان و نخبگان به مشارکت در حل مسائل، اولویت‌ها و نیازهای علم و فناوری کشور	۵-۵	
	رشد اخلاق حرفه‌ای و هنجارهای حرفه‌ای گری در آموزش و پژوهش و فناوری (تأکید بر روح آزادی علمی در مؤسسات و جستجوی حقیقت و غلبه هنجارهای علمی و حرفه‌ای بر سایر ضد هنجارها)	۵-۵	
	تقویت و توسعه زیست‌بوم فناوری، نوآوری و کارآفرینی	۶-الف	
	زمینه‌سازی حرکت به سمت دانشگاه‌های نسل سوم و چهارم و تأکید بر اصل تقاضامحوری و ارتباط مؤسسات با جامعه و صنعت از مسیر هدایت پایان‌نامه‌ها، طرح‌های پژوهشی و بازرگری رشته‌ها و برنامه‌های درسی و افزایش سهم آموزش‌های کاربردی و مهارتی در نظام آموزش عالی (به طور مثال طراحی بسته مهارتی-اشتغال‌پذیری و حمایت از رشته‌های تحصیلی طرف قرارداد با صنعت)	۶-ب	
	بازمهندسی و بازآرایی رشته محل‌های تحصیلی، ایجاد رشته‌ها و رشته‌گرایش‌های جدید تحصیلی به ویژه گرایش‌های میان رشته‌ای در فناوری‌های نوظهور، تحول آفرین و همگرا با هدف سوق دادن آنها به سمت حل چالش‌ها و اولویت‌های علم و فناوری کشور	۶-ج	
	تقویت زیست بوم علم تا عمل درحوزه علوم انسانی و علوم پایه بر اساس نیازهای فرهنگی، آمایشی، ماموریت دانشگاه‌ها، تقاضای بازار کار و مطالعات آینده‌پژوهانه	۶-د	
۷- توسعه همکاری‌های الهام‌بخش بین‌المللی (دیپلماسی علمی، فناوری و نوآوری)	بهبود تصویر و برند آموزش عالی کشور از منظر داخلی و بین‌المللی از طریق کیفیت‌بخشی به دروندادها، فرایندها و بروندادها و نیز اطلاع‌رسانی‌های واقعی دستاوردها (معرفی، انتشار و مستندسازی علم و فناوری)	۷-الف	
	تسهیل شرایط جذب دانشجویان خارجی در دانشگاه‌های دارای ماموریت‌های بین‌المللی در جهت افزایش قدرت نرم ملی	۷-ب	

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

اهداف راهبردی مؤسسه (کد هدف)	کد	جهت‌گیری‌های مورد انتظار وزارتخانه در خصوص مؤسسات آموزشی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری	اهداف عالی نظام علوم، تحقیقات و فناوری (۸ مورد)
	۷-ج	رونق همکاری‌های بین‌المللی از طریق تبادل دانشجو و استاد، بورس و فرصت مطالعاتی، مقالات مشترک، دوره‌های آموزشی مشترک، شعب برون‌مرزی، قراردادهای پژوهشی بین‌الملل، تفاهم‌نامه و حضور فعال در مجامع بین‌المللی و تخصصی	
	۸-الف	توجه جدی به بهره‌وری و تعالی در حکمرانی داخلی مؤسسات (استقرار نظام بودجه‌ریزی مبتنی بر عملکرد، بهره‌ورسازی کلیه فرایندهای اداری و خدماتی و مدیریتی، کارآمدسازی و اصول چابک‌سازی، تحول دیجیتال و هوشمندسازی، استقرار نظام‌های داده و آمار یکپارچه، سازوکارهای نظارت و پایش، شفافیت عملکردی و مالی، تقویت سلامت اداری و سازمانی، شایسته‌گزینی و ...)	۸- کیفیت‌سازی ساختارها و نظامات و بهره‌ورسازی فعالیت‌های علمی، پژوهشی، فناوری و نوآوری
	۸-ب	متنوع‌سازی منابع تأمین مالی، کاهش وابستگی به بودجه دولت و افزایش ضریب خوداتکایی و پایداری منابع مالی (سهم اعتبارات اختصاصی از محل درآمدهای اختصاصی، جلب مشارکت‌های ذینفعان، حامیان بیرونی و کمک‌های خیرین از کل اعتبارات)	
	۸-ج	افزایش سهم درآمدهای پژوهش و فناوری از کل درآمد اختصاصی	
	۸-د	کاهش سهم هزینه‌های پرسنلی (اعم از کارکنان، پرسنل شرکتی و اعضای هیأت علمی) از کل هزینه‌ها	
	۸-ه	بهینه‌سازی شاخص‌های نیروی انسانی از قبیل نسبت دانشجو به استاد، دانشجو به کارمند، اعضای هیئت علمی به کل پژوهشگران، اعضای هیئت علمی به کارمندان، کارکنان به واحدهای فناور و ...	
	۸-و	بهبود فرایندهای اداری و نظامات مدیریتی در جهت کاهش هزینه سرانه دانشجو و پژوهشگر و فناور	

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.



شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

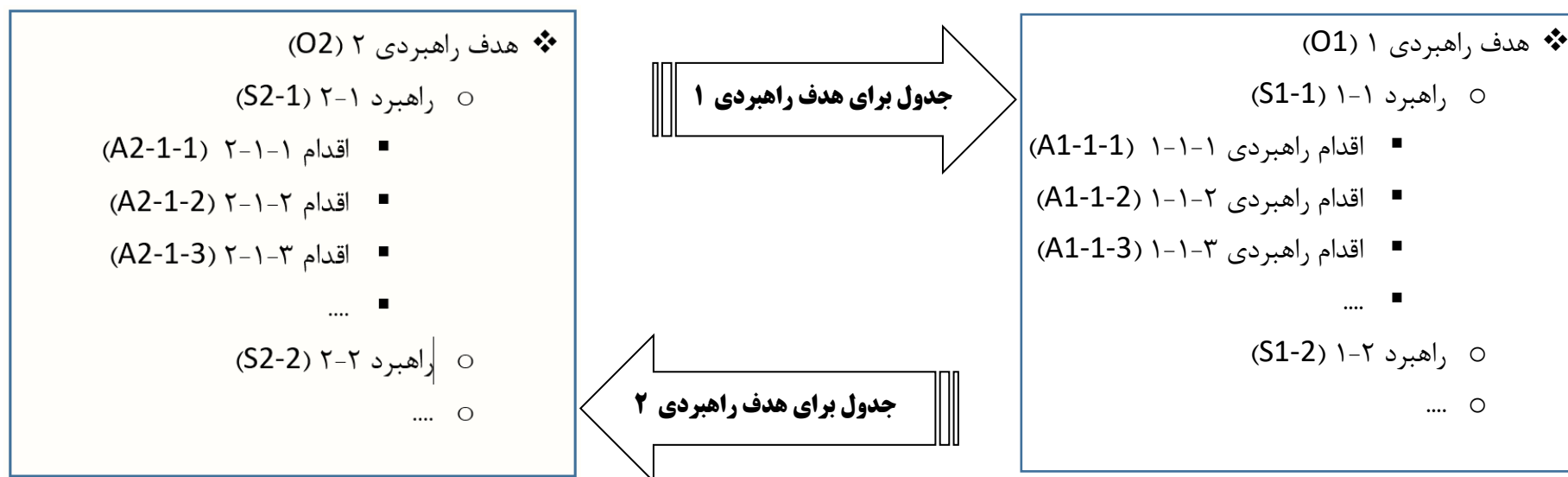
اهداف عالی نظام علوم، تحقیقات و فناوری (۸ مورد)	جهت‌گیری‌های مورد انتظار وزارتخانه در خصوص مؤسسات آموزشی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری	کد	اهداف راهبردی مؤسسه (کد هدف)
سایر			

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

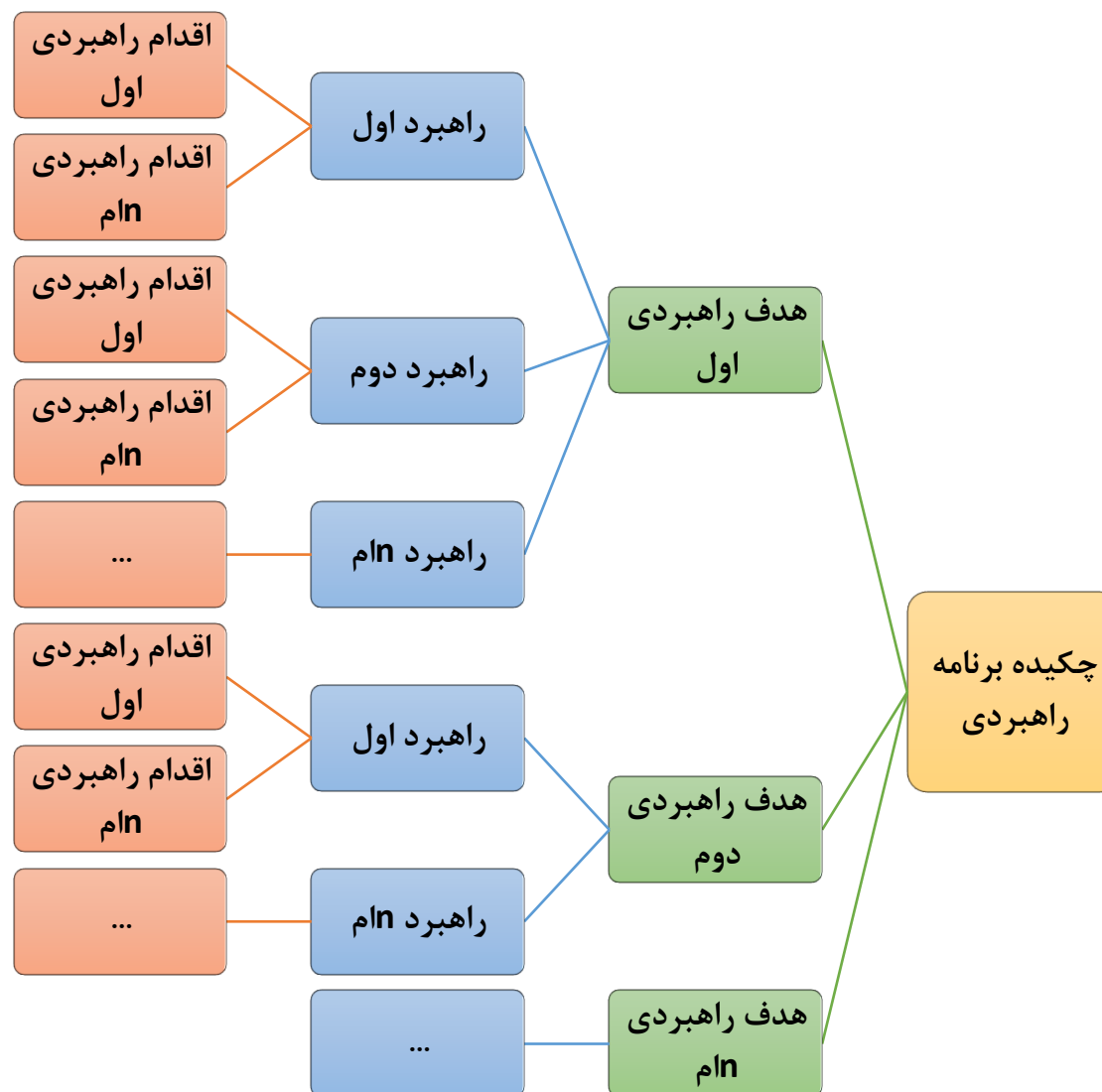
شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

به اطلاع مدیران ارجمند می‌رساند مطابق شیوه‌نامه مصوب کارگروه ساماندهی اسناد راهبردی، لطفاً سند برنامه راهبردی مؤسسه خود را به شکل جداول زیر خلاصه کرده (اهداف، راهبردها و اقدامات مرتبط با پیاده‌سازی راهبردها) و به پیوست سند خود، ارسال فرمایید. لازم به ذکر است که هر جدول به یک هدف راهبردی (متشکل از راهبردها و اقدامات مرتبط با راهبردها) اختصاص می‌یابد و از منطق اشکال زیر، بهره گرفته است. تأکید می‌گردد که برای بخش «وضعیت مطلوب اهداف راهبردی» و نیز ستون «شاخص‌های سنجش اقدام» می‌توان از شاخص‌های موجود در «پیوست ۳: بانک شاخص‌های عملکردی ویژه مؤسسات آموزشی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری» استفاده نمود.



چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفاً این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.



چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

فرم چکیده برنامه راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات راهبردی)

کد منطبق با جهت‌گیری وزارتخانه:		O1: عنوان هدف راهبردی اول				
تاریخ بازنگری هدف:						
مقدار سال پنجم (وضعیت مطلوب در افق برنامه‌ریزی)	مقدار سال چهارم	مقدار سال سوم	مقدار سال دوم	مقدار سال اول (یا وضعیت فعلی)	مهم‌ترین شاخص‌ها یا نماگرهای هدف	
					۱- ..... (حتی‌المقدور از شاخص‌ها با محوریت ارزیابی برون‌داد، پیامد و اثر استفاده فرمایید. برخی از شاخص‌های «پیوست ۳: بانک شاخص‌های عملکردی ویژه مؤسسات آموزشی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری» در این راستا قرار می‌گیرند)	
					۲-	
					...	

تاریخ بازنگری راهبرد:					S1-1: عنوان راهبرد اول در راستای هدف راهبردی اول						
عملکرد در طول برنامه					سنجه اقدام / شاخص ارزیابی عملکرد	مسئول اقدام	منابع و الزامات جدید مورد نیاز در افق برنامه (در کل سال‌ها)			عنوان اقدام راهبردی	کد اقدام
سال پنجم	سال چهارم	سال سوم	سال دوم	سال اول			معادل ریالی	منابع جدید زیرساختی و سخت‌افزاری	منابع جدید انسانی		
										عنوان اقدام راهبردی اول در راستای راهبرد اول (در راستای هدف راهبردی اول)	A1-1-1
											A1-1-2

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

s1-1: عنوان راهبرد اول در راستای هدف راهبردی اول												
تاریخ بازنگری راهبرد:												A1-1-3
												...

s1-2: عنوان راهبرد دوم در راستای هدف راهبردی اول												
تاریخ بازنگری راهبرد:					سنجه اقدام	مسئول اقدام	منابع و الزامات جدید مورد نیاز در افق برنامه (در کل سال‌ها)				عنوان اقدام راهبردی	کد اقدام
سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم			منابع جدید انسانی	منابع جدید زیرساختی و سخت‌افزاری	معادل ریالی	منابع جدید مالی		
											عنوان اقدام راهبردی اول در راستای راهبرد دوم	A1-2-1
												A1-2-2
												A1-2-3
												...

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

محل تأمین منابع مالی جدید در افق برنامه (مربوط به اقدامات راهبردی هدف اول)

مجموع ریالی کلیه اقدامات راهبردی: ..... ریال						
جمع ردیفی	سال پنجم	سال چهارم	سال سوم	سال دوم	سال اول	نحوه تأمین منابع جدید
						افزایش بودجه عمومی سنوات (بخش افزوده شده یا از محل صرفه‌جویی) <sup>۱</sup>
						درآمد اختصاصی و منابع حاصل از حمایت اخذ شده (وقف، خیرین، اعتبار استانی و ...)
جمع کل						
(عدد درج شده در این بخش بایستی «جمع ریالی» همه اقدامات راهبردی را تأمین کند)						

کد منطبق با جهت‌گیری وزارتخانه:		02: عنوان هدف راهبردی دوم				
تاریخ بازنگری هدف:		مقدار سال پنجم (وضعیت مطلوب در افق برنامه‌ریزی)	مقدار سال چهارم	مقدار سال سوم	مقدار سال دوم	مقدار سال اول (یا وضعیت فعلی)
						مهم‌ترین شاخص‌ها یا نماگرهای هدف
						۱- ..... (حتی‌المقدور از شاخص‌ها با محوریت ارزیابی برون‌داد، پیامد و اثر استفاده فرمایید. برخی از شاخص‌های «پیوست ۳: بانک شاخص‌های عملکردی ویژه مؤسسات آموزشی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری» در این راستا قرار می‌گیرند)
						۲-
						...

<sup>۱</sup> می‌تواند به تفکیک اعتبارات هزینه‌ای (عمومی و اختصاصی) و اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای باشد.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

تاریخ بازنگری راهبرد:					S2-1: عنوان راهبرد اول در راستای هدف راهبردی دوم							
عملکرد در طول برنامه					سنجه اقدام / شاخص ارزیابی عملکرد	مسئول اقدام	منابع و الزامات جدید مورد نیاز در افق برنامه (در کل سال‌ها)				عنوان اقدام راهبردی	کد اقدام
سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم			منابع جدید مالی	منابع جدید انسانی	منابع جدید زیرساختی و سخت‌افزاری	معادل ریالی		
											عنوان اقدام راهبردی اول در راستای راهبرد اول (در راستای هدف راهبردی دوم)	A2-1-1
												A2-1-2
												A2-1-3
												...

تاریخ بازنگری راهبرد:					S2-2: عنوان راهبرد دوم در راستای هدف راهبردی دوم							
عملکرد در طول برنامه					سنجه اقدام	مسئول اقدام	منابع و الزامات جدید مورد نیاز در افق برنامه (در کل سال‌ها)				عنوان اقدام راهبردی	کد اقدام
سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم			منابع جدید مالی	منابع جدید انسانی	منابع جدید زیرساختی و سخت‌افزاری	معادل ریالی		

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

S2-2: عنوان راهبرد دوم در راستای هدف راهبردی دوم											تاریخ بازنگری راهبرد:					
															عنوان اقدام راهبردی اول در راستای راهبرد دوم (در راستای هدف راهبردی دوم)	A2-2-1
																A2-2-2
																A2-2-3
																...

محل تأمین منابع مالی جدید در افق برنامه (مربوط به اقدامات راهبردی هدف دوم)

مجموع ریالی کلیه اقدامات راهبردی: ..... ریال						
جمع ردیفی	سال پنجم	سال چهارم	سال سوم	سال دوم	سال اول	نحوه تأمین منابع جدید
						افزایش بودجه عمومی سنوات (بخش افزوده شده یا از محل صرفه جویی) <sup>۱</sup>
						درآمد اختصاصی و منابع حاصل از حمایت اخذ شده (وقف، خیرین، اعتبار استانی و ...)
						جمع کل (عدد درج شده در این بخش بایستی «جمع ریالی» همه اقدامات راهبردی را تأمین کند)

<sup>۱</sup> می‌تواند به تفکیک اعتبارات هزینه‌ای (عمومی و اختصاصی) و اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای باشد.



جداول تکمیل شده به صورت نمونه

کد منطبق با جهت‌گیری وزارتخانه: ۷-ج		O1: توسعه تعاملات منطقه‌ای، ملی و بین‌المللی				
تاریخ بازنگری هدف: ۱۴۰۲/۱۲/۲۹						
مقدار سال پنجم (وضعیت مطلوب در افق برنامه‌ریزی)	مقدار سال چهارم	مقدار سال سوم	مقدار سال دوم	مقدار سال اول (یا وضعیت فعلی)	مهم‌ترین شاخص‌ها یا نماگرهای هدف <sup>۱</sup>	
۳۰	۲۰	۱۵	۱۰	۵	۱- تعداد تبادل دانشجو با کشورهای حوزه CIS (بلاروس، قزاقستان، قرقیزستان، فدراسیون روسیه و تاجیکستان)	
۱۰	۸	۷	۶	۵	۲- تعداد قراردادهای منعقد شده با صنعت یا دستگاه‌های استانی و ملی (قراردادهای بیش از ۲۰ میلیارد ریال با قیمت سال پایه)	
۶۰	۵۰	۴۵	۳۵	۲۳	۳- تعداد مقالات مشترک بین‌المللی (نمایه شده در WOS)	

<sup>۱</sup> می‌توان از شاخص‌های موجود در پیوست ۳ استفاده نمود.

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

S1-1: گسترش مأموریت‌های تحقیقاتی و مطالعاتی کوتاه‌مدت در خارج از کشور						تاریخ بازنگری راهبرد: ۱۴۰۲/۸/۲۹						
کد اقدام <sup>۱</sup>	عنوان اقدام راهبردی	منابع و الزامات جدید <sup>۲</sup> مورد نیاز در افق برنامه (در کل سال‌ها)			مسئول اقدام	سنجه اقدام <sup>۳</sup> / شاخص ارزیابی عملکرد	عملکرد در طول برنامه <sup>۴</sup>					
		منابع جدید مالی	منابع جدید انسانی	منابع جدید زیرساختی و سخت‌افزاری			معادل ریالی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	۱۴۰۵
A1-1-1	گسترش دوره‌های آموزشی مشترک با سایر دانشگاه‌های معتبر در کشورهای همجوار	۲۵ میلیارد ریال	-	-	معاونت آموزشی	تعداد دوره‌های برگزار شده به صورت مشترک	-	۱	۱	۲	۲	۲
A1-1-2	جذب دانشجوی خارجی با تمرکز بر دو رشته (با تمرکز بر مقطع دکتری زیست‌فناوری)	۵ میلیارد ریال	-	دو نفر کارمند مسلط به زبان عربی و انگلیسی	معاونت آموزشی	تعداد دانشجوی جذب شده	-	۳	۳	۳	۳	۳
A1-1-3	انعقاد تفاهم‌نامه با دانشگاه‌های برون‌مرزی	۲ میلیارد ریال	-	-	معاونت آموزشی	تعداد تفاهم‌نامه	۱	۱	۱	۱	۱	۱
A1-1-4	ارائه فرصت‌های مطالعاتی خارجی به اعضای هیئت علمی منتخب (بر اساس شاخص‌های مأموریت‌گرایی)	۳۰ میلیارد ریال	-	-	معاونت آموزشی	تعداد فرصت‌های مطالعاتی انجام شده	-	۱	۱	-	-	-

<sup>۱</sup> کد اقدام می‌تواند مبنایی برای اولویت‌بندی اقدامات محسوب شود.

<sup>۲</sup> اگر هر اقدامی به منابع مالی، انسانی و زیرساختی جدیدی نیاز ندارد و با مدیریت بودجه عمومی و منابع در اختیار می‌توان بدان دست یافت، از ذکر منابع آن خودداری فرمایید. اما چنانچه برای انجام برخی اقدامات به منابع جدیدی بیش از بودجه معمول سالیانه (با فرض افزایش بر اساس میانگین سالیانه ۵ سال اخیر)، منابع انسانی، سخت‌افزاری و زیرساختی در دسترس، نیاز باشد، لطفاً آنها را مرقوم کنید.

<sup>۳</sup> می‌توان از شاخص‌های موجود در پیوست ۳ استفاده نمود.

<sup>۴</sup> لطفاً اگر اقدامی دیرتر شروع می‌شود در سال خودش درج فرمایید.

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفاً این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

						توسط اعضای هیئت علمی						
--	--	--	--	--	--	----------------------	--	--	--	--	--	--

S1-2: مناسب‌سازی ساختارهای کارشناسی و عملیاتی برای پیشرفت برنامه‌های بین‌المللی												
تاریخ بازنگری راهبرد: ۱۴۰۲/۶/۲۹					سنجه اقدام ۲ / شاخص ارزیابی عملکرد	مسئول اقدام	منابع و الزامات جدید <sup>۱</sup> مورد نیاز در افق برنامه (در کل سال‌ها)				عنوان اقدام راهبردی	کد اقدام
عملکرد در طول برنامه							معادل ریالی	منابع جدید زیرساختی و سخت‌افزاری	منابع جدید انسانی	منابع جدید مالی		
۱۴۰۵	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱								
۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	ساعت	معاونت پژوهش	-	-	-	-	آموزش مدیران ارشد (با هدف مشارکت فعالانه در برنامه‌های بین‌المللی دانشگاه)	A1-2-1
۰.۹	۰.۹	۰.۸	۰.۸	۰.۷	نسبت اعضای هیئت علمی به اعضای غیرهیئت علمی در ستاد	دفتر مدیریت	۷.۵ میلیارد ریال	-	جذب دو عضو هیئت علمی در دو گروه و یک کارمند مسلط به زبان انگلیسی	-	بهبود ترکیب کارکنان (جذب و انتقال)	A1-2-2
۳۵۰۰	۳۰۰۰	۱۵۰۰	۱۰۰۰	۵۰۰	ارزش صادرات محصولات و خدمات توسط	معاونت فناوری	۵۰ میلیارد ریال	-	-	۵۰ میلیارد ریال	حمایت از هزینه‌های بازاریابی شرکت‌های دانش‌بنیان با هدف	A1-2-3

<sup>۱</sup> اگر هر اقدامی به منابع مالی، انسانی و زیرساختی جدیدی نیاز ندارد و با مدیریت بودجه عمومی و منابع در اختیار می‌توان بدان دست یافت، از ذکر منابع آن خودداری فرمایید. اما چنانچه برای انجام برخی اقدامات به منابع جدیدی بیش از بودجه معمول سالیانه (با فرض افزایش بر اساس میانگین سالیانه ۵ سال اخیر)، منابع انسانی، سخت‌افزاری و زیرساختی در دسترس، نیاز باشد، لطفاً آنها را مرقوم کنید.

<sup>۲</sup> می‌توان از شاخص‌های موجود در پیوست ۳ استفاده نمود.

چکیده مدیریتی سند راهبردی [Title]

لطفا این فایل را پس از تکمیل، در قالب word به پیوست سند راهبردی خود ارسال فرمایید.

شیوه‌نامه تدوین سند راهبردی دانشگاه‌ها، مؤسسات پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری  
پیوست ۴: چکیده مدیریتی سند راهبردی (از اهداف راهبردی تا اقدامات کلیدی)

S1-2: مناسب‌سازی ساختارهای کارشناسی و عملیاتی برای پیشرفت برنامه‌های بین‌المللی											تاریخ بازنگری راهبرد: ۱۴۰۲/۶/۲۹			
					شرکت‌های دانش‌بنیان (میلیون تومان)						صادرات خدمات و محصولات			
-	-	۱۰۰	۵۰	-	درصد پیشرفت کار	معاونت پژوهش	-	-	-	-	طراحی و پیاده‌سازی نظام ارزیابی رضایت دانشجویان بین‌الملل	A1-2-4		
-	-	-	۱۰۰	-	درصد پیشرفت کار	معاونت مالی	-	-	-	-	طراحی و استقرار حسابداری تعهدی در حوزه درآمد و هزینه‌های بین‌المللی	A1-2-5		

مجموع ریالی کلیه اقدامات راهبردی هدف اول: ۱۳۴.۵ میلیارد ریال <sup>۱</sup>						
نحوه تأمین منابع جدید	سال اول	سال دوم	سال سوم	سال چهارم	سال پنجم	جمع ردیفی
افزایش بودجه عمومی سنوات (بخش افزوده شده یا از محل صرفه‌جویی)	۱۰ میلیارد ریال	۱۵ میلیارد ریال	۲۰ میلیارد ریال	۲۵ میلیارد ریال	۳۰ میلیارد ریال	۱۰۰ میلیارد ریال
درآمد اختصاصی و منابع حاصل از حمایت اخذ شده (وقف، خیرین، اعتبار استانی و ...)	۳ میلیارد ریال	۵ میلیارد ریال	۶ میلیارد ریال	۹.۵ میلیارد ریال	۱۱ میلیارد ریال	۳۴.۵ میلیارد ریال
جمع کل						
(عدد درج شده در این بخش بایستی «جمع ریالی» همه اقدامات راهبردی را تأمین کند)						
۱۳۴.۵ میلیارد ریال						

<sup>۱</sup> مجموع اعداد ستون «معادل ریالی» در کل جداول راهبردی مرتبط با هدف اول